

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
<p><u>Communicatie en burgerparticipatie</u></p> <p><i>Er wordt ingezet op actieve communicatie en burgerparticipatie, omdat er belang wordt gehecht aan de betrokkenheid van inwoners en bedrijven bij plan- en besluitvorming.</i> Participerende partijen uit de samenleving krijgen ruimte en er wordt een fonds opgericht om lokale leefbaarheidsinitiatieven te ondersteunen.</p> <p><i>De promotie van Westvoorne als badplaats en als woongemeente krijgt een impuls.</i> Met de inzet van goede communicatiemiddelen wil de gemeente uitdragen waar zij voor staat. Gemeentelijke en toeristische informatie moeten gemakkelijk vindbaar zijn.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Open communicatie met inwoners staat centraal • Ruimte voor (experimenteren met) burgerparticipatie • Zichtbaar en toegankelijk bestuur • Promotie als woongemeente en badplaats 	<ul style="list-style-type: none"> • Actualiseren communicatie- en participatiebeleid. Opstellen actieplan 2015-2020. Uitvoeringsbudget € 25.000,-. • Doorontwikkeling E-communicatie. In de Kadernota is hiervoor een budget opgevoerd van € 7.500,-. • In 2015 wordt samen met ondernemers Wi-Fi op het Badstrand en aan de Stationsweg Oostvoorne gerealiseerd. De kosten worden gedekt uit bestaande budgetten. • Modernisering website o.a. integratie gemeentelijke en toeristische informatie, actualisatie en interactiever. • Zichtbaar zijn door o.a. politieke markt en wijkbezoeken. • Fonds voor burgerinitiatieven, gericht op leefbaarheid. Budget o.b.v. bijdrage Eneco/Nuon en OZB windmolens Slufterdam. • Er wordt in samenwerking met de branche een kwartaalmagazine ontwikkeld, waarin gemeente- en evenementengids opgaan. In de Kadernota is hiervoor een budget opgevoerd van € 20.000,- (zie ook R&T). • Uitwerken Promotieplan Wonen in Westvoorne. Uitvoeringsbudget € 25.000,-.

Collegprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
<p><u>Dienstverlening</u></p> <p><i>Een proactieve dienstverlenende houding, met oog voor de ander.</i> Er wordt gewerkt volgens het principe van de 'menselijke maat', met een directe benadering via een fysiek loket en persoonlijke gesprekken. Vanuit de gedachte 'de gemeente komt naar u toe', streeft de gemeente naar een verbetering van de bereikbaarheid van het gemeentehuis en de dienstverlening voor ouderen.</p> <p>Ten aanzien van de digitalisering van gemeentelijke taken, het zogenaamde 'E-government', wordt aangesloten bij de landelijke ontwikkelingen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Menselijke maat, fysieke loket en persoonlijk gesprek centraal stellen • Met betrekking tot digitalisering/E-government dienstverlening landelijke ontwikkeling volgen • Toepassen van een 'hoe kan het wel-houding' 	<ul style="list-style-type: none"> • Werken op afspraak mogelijk naast normale inloop • Integreren van de receptie met het Servicepunt. De kosten hiervoor zijn opgenomen in de begroting. • Verder ontwikkelen van het Servicepunt. De kosten hiervoor zijn opgenomen in de begroting. • Onderzoek mogelijkheid dienstverlening aan huis of in de wijk. • Mogelijkheden onderzoeken tot verbeteren openingstijdenregeling milieustraat. • In de 2^e helft van 2014 is gestart met de overgang van een fysiek naar digitaal archief. Afronding in 1^e helft 2016. • In het kader van E-Westvoorne worden er onder de paraplu van E-Westvoorne verschillende projecten uitgevoerd. Voor de jaren 2015 en 2016 wordt incidenteel € 50.000,- gereserveerd om de landelijke ontwikkelingen te kunnen blijven volgen. • Er komt een gezamenlijke I-Visie (richting gevende visie voor de informatievoorziening) voor de gemeenten op Voorne-Putten. De financiële bijdrage van Westvoorne bedraagt hierin € 5.000,--. • Het uitgangspunt is een pro-actieve organisatie met een externe gerichtheid, een meedenkende 'hoe kan het wel'-houding en met integraal werken.

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
<p><u>Gemeentelijke samenwerking</u></p> <p><i>Lokaal, sterk en betrokken zijn de leidende principes bij het uitvoeren van taken.</i> Een ambtelijke samenwerking op Voorne kan en goede oplossing zijn om kwetsbaarheid te verminderen, kwaliteit te vergroten en om kosten te reduceren. Taken die vragen om een grote mate van lokale betrokkenheid lenen zich minder goed voor regionale samenwerking. Deze taken worden in beeld gebracht.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lokaal, wat lokaal kan • Focus op samenwerking op Voorne. Waar samenwerking logisch is, is dit op Voorne, tenzij... • Ambtelijke samenwerking biedt kansen om kwetsbaarheid te verminderen, kwaliteit te delen en overhead te verminderen • Samenwerking op Voorne-Putten-niveau als het onderwerp dat logischerwijs vraagt • Deelnemen aan Metropoolregio. Ontdekken waar kansen liggen 	<ul style="list-style-type: none"> • Al dan niet in het kader van Voortaan Voorne wordt in beeld gebracht welke taken een lokale inbedding vragen. • Onderzoek naar ambtelijke samenwerking 'Voortaan Voorne' voortzetten. • ICT dienstverlening door aansluiting van Hellevoetsluis gaan onderzoeken c.q. bevorderen. Door het aansluiten van Hellevoetsluis bij Syntrophos ontstaat er een sterkere organisatie. • De inzet op strategisch samenwerken op Voorne-Putten wordt gecontinueerd op de onderwerpen: gebiedsvisie, wonen, verkeer en vervoer, economie, recreatie en toerisme en voorzieningen. Het Strategisch Programmabureau VP gaat taken uitvoeren op de genoemde gebieden. Deze taken zijn benoemd in de Strategische Agenda Voorne Putten.
<p><u>Openbare orde en veiligheid</u></p> <p><i>Westvoorne is een plaats waar iedereen zich welkom en veilig moet voelen.</i> De Boa's worden het gehele jaar ingezet en er vindt een spreekuur van de politie in het gemeentehuis plaats. Voor de brandveiligheid wordt de beschikbaarheid van de bluswatervoorzieningen onderzocht.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Een gemeente waar iedereen zich welkom en veilig kan voelen 	<ul style="list-style-type: none"> • Gastheer-taak op het badstrand creëren. Hiervoor wordt een taakomschrijving gemaakt waarbij een scheiding is aangebracht tussen de specifieke randvoorwaarden van het gastheerschap en de taak en bevoegdheden van de BOA's die belast zijn met handhaving (zie ook R&T). • De veiligheidsregisseur draagt samen met het handhavingsteam structureel bij aan de informatiepositie van de burgemeester op het gebied van sociale veiligheid. Het handhavingsteam gaat van start in het 3^e kwartaal van 2015. Hiervoor is budget aanwezig. • Fysiek spreekuur politie in gemeentehuis en zo mogelijk ook in de wijk. Het huidige spreekuur wordt

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
		<p>gecontinueerd in het Servicepunt en waar noodzakelijk vanaf 2016 uitgebreid met een schouw in de wijk.</p> <ul style="list-style-type: none"> • De BOA's worden op basis van prioritering projectmatig ingezet. Hiervoor wordt jaarlijks een plan opgesteld. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan toezicht en handhaving Drank- en horecawet. • APV jaarlijks actualiseren en éénmaal in de 5 jaar interactief (met burgerparticipatie); het interactieve proces wordt nog in 2015 ingezet. Hiervoor is extra budget beschikbaar gesteld. • Project bluswatervoorzieningen veilig. In het najaar van 2015 wordt het plan Duinbrandbestrijding uitgerold.
<p><u>Verkeer en vervoer</u></p> <p><i>Verkeersveiligheid en een goede doorstroming staan centraal.</i> In het bijzonder zal er aandacht zijn voor parkeren, openbaar vervoer, het ontmoedigen van vrachtverkeer en de situatie aan de Voorweg. Vervoer over water van en naar Rotterdam wordt onderzocht en, indien mogelijk, benut.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Verkeersveiligheid en goede doorstroming staan centraal • Vrachtverkeer door gemeente ontmoedigen • Voldoende parkeermogelijkheden 	<ul style="list-style-type: none"> • De werkzaamheden op het doorgaande wegennet binnen de regio worden beter op elkaar afgestemd. • De realisatie van de ongelijkvloerse kruising N218/Steenen Baakplein wordt in overleg met het HBR uitgewerkt voor de aanleg in 2017. De realisatie vindt plaats binnen de door de gemeente toegezegde bijdrage van maximaal € 100.000,--. • Er vindt naar aanleiding van de ontwikkeling van het bouwplan aan de Voorweg een evaluatie plaats van verkeersmaatregelen op de Voorweg. De uitvoering valt binnen de reguliere werkzaamheden. • Het functioneren van de in 2015 ingestelde calamiteitenroute N15 voor gevaarlijke stoffen over de Staeldiepse-/Krabbeweg en de eerder ingestelde calamiteitenroute voor overige (vracht) verkeer over de N218 worden in 2016 geëvalueerd. • Binnen geplande herinrichtingsprojecten wordt –waar

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
	<p>ten behoeve van het winkelend publiek en de strandgasten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het gebruik van het openbaar vervoer zal worden gestimuleerd. • Optimalisatie van het gebruik van de fiets. 	<p>nodig- de aanleg van extra parkeervoorzieningen meegenomen. De uitvoering vindt plaats binnen de kaders van het wegenbeheerplan.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatie 'blauwe zones' in 2016 • Bij het aangaan of vernieuwen van het regionale Openbaar Vervoercontract wordt ingezet op een zo goed mogelijke dienstverlening met waar mogelijk verbeteringen in de verbindingen. • Initiatieven van derden op het gebied van (openbaar) vervoer over water worden vanuit een positieve grondhouding bekeken. • In samenwerking met de wegbeheerders zorgen voor het aanleggen van ontbrekende fietsinfrastructuur en voor verkeersveiligheid. • De realisatie van het ontbrekende deel van het fietspad Westvoorneweg is in 2015 afgerond. • Ernstige oneffenheden in deze fietspaden opheffen. • Jaarlijkse inspectie van de kwaliteit van de fietspaden (asfalt) binnen de bebouwde kom.
<p><u>Economie</u></p> <p><i>Een gastvrije, groene, aantrekkelijke kustgemeente, waar het goed wonen, werken en recreëren is.</i> Hier wordt naar gestreefd met behoud en versterking van landschappelijke kwaliteit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Goed vestigingsklimaat • Duurzaam ondernemen • Kwaliteit centraal • Deregulering en flexibele regelgeving 	<ul style="list-style-type: none"> • Het instellen van een Ondernemersfonds wordt in 2015 samen met de ondernemers onderzocht. • Als een Ondernemersfonds wordt opgericht dan zal ook Parkmanagement worden ingevoerd. • Met ondernemers wordt gestreefd naar het sluiten van convenanten voor het verbeteren/behouden van de kwaliteit van bedrijventerreinen en winkelgebieden. • De actieplannen KVO worden voortgezet, waarbij de trajecten voor de bedrijventerreinen en de winkelgebieden zoveel mogelijk worden afgestemd

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
		<ul style="list-style-type: none"> • Voor de winkelgebieden wordt bekeken of laad- en lostijden kunnen worden gereguleerd. • In overleg met de marktcommissie worden in de loop van 2015 maatregelen genomen om de weekmarkt te stimuleren. Kosten zijn afhankelijk van de maatregelen. • Er wordt in 2016 een stimuleringsregeling opgezet voor het toevoegen van toeristische- en regioproducten en verenigingen aan de weekmarkt. De kosten hiervoor worden ingeschat op € 1.250,-. • Duurzame economie en duurzaam ondernemen stimuleren. • Aanleg van glasvezel ten behoeve van inwoners en bedrijven. • Bestemmingsplannen met voldoende flexibiliteit en bewegingsruimte (zie RO).
<p><u>Recreatie en Toerisme</u></p> <p><i>De landschappelijke kwaliteit is leidend bij verdere ontwikkelingen.</i> Binnen de voorwaarde dat die kwaliteit verbetert, zal aan recreatieve ondernemers ruimte geboden worden om initiatieven te ontwikkelen en zal het mogelijk zijn om agrarische nevenactiviteiten te ontplooiën. Tegelijkertijd moet de gemeentelijke invloed en bevoegdheid op recreatie en natuurgebieden verbeteren. Om in recreatief opzicht inwoners en toeristen een welkom en veilig gevoel te geven, zal de gemeente zich vooral als gastheer profileren.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aantrekkelijke kustgemeente met ruime mogelijkheden voor dag- en verblijfsrecreatie • Voldoende evenementen met lokale en regionale aantrekkingskracht • Promotie als woongemeente en badplaats en als badplaats op 	<ul style="list-style-type: none"> • Gastheertaak op badstrand creëren. Hiervoor wordt een taakomschrijving gemaakt waarbij een scheiding is aangebracht tussen de specifieke randvoorwaarden van het gastheerschap en de taak en bevoegdheden van de BOA's die belast zijn met handhaving (zie ook OO&V). • In overleg met ondernemers en waterschap en Rijkswaterstaat zullen in 2016 de mogelijkheden voor een pier/steiger bij het strand t.b.v. dagrecreatie en nachtverblijf met boot worden onderzocht. • Er zal blijvend worden voorzien in een evenementenbureau t.b.v. coördinatie, hulp en ondersteuning van initiatiefnemers. • Keurmerk Quality Coast en Blauwe Vlag handhaven. Kosten vallen binnen bestaande budgetten.

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
	<p>Voorne-Putten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beleefbaarheid van de natuur in al zijn vormen • Gemeentelijke invloed en bevoegdheden op recreatie- en 	<ul style="list-style-type: none"> • De marketing 'Op Voorne-Putten' is een taak van de nieuwe marketingorganisatie en zal na 2 jaar worden geëvalueerd. • In de 2^e helft van 2015 vindt besluitvorming plaats over de financiering 'Op Voorne-Putten' d.m.v. opcenten op Voorne-Putten-niveau. • De Visie Oostvoornse Meer wordt in 2015 uitgevoerd via een uitvoeringsprogramma. Financiering vindt plaats vanuit de Intentieovereenkomst Industrie en Leefomgeving Westvoorne die is afgesloten met het Havenbedrijf. Daarnaast zal in 2015 een subsidie aangevraagd worden bij de provincie. • De waterkwaliteit Oostvoornse Meer wordt verder onderzocht en verbeterd i.s.m. met andere partijen. Kosten worden gedekt uit bestaande budgetten. • Er wordt in samenwerking met de branche een kwartaal magazine ontwikkeld, waarin gemeente- en evenementengids opgaan In de Kadernota zijn hiervoor budgetten (€ 20.000,-) opgevoerd (zie ook communicatie). • Bestemmingsplannen met voldoende bewegingsruimte (zie RO). • Aan de raad wordt een voorstel voorgelegd voor verhoging van de toeristenbelasting die ten goede komt aan de sector. • In 2016 wordt in samenwerking met Natuurmonumenten en andere grondeigenaren een natuurinformatieroute over duinentop tussen 1^e en 2^e slag gerealiseerd. De kosten worden ingeschat op € 10.000,-. • Regionaal zullen vanaf 2016 de aantrekkelijkheid en verbindingen van de fiets-, wandel-, paardrij-, en themaroutes verder worden vergroot. Kosten zijn nog niet in te schatten. • Badstrand en parkeren blijven in eigen beheer. • Gemeentelijk zeggenschap over recreatie- en

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
	natuurgebieden verbeteren (zie ook RO)	natuurgebieden zo mogelijk versterken. In 2015 vindt onderzoek plaats naar de gevolgen van opheffing van het Recreatieschap. Tegelijkertijd wordt onderzocht hoe natuur- en recreatiegebieden zo efficiënt mogelijk kunnen worden beheerd met maximale zeggenschap door de gemeente.
<p>Onderwijs</p> <p><i>Een gezond en modern leer- en leefklimaat voor de jeugd</i> door middel van kwalitatief goede schoolgebouwen die voldoen aan alle eisen van deze tijd en aan die van de komende decennia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gezond leer- en leefklimaat voor jeugd • Kwalitatief goede schoolgebouwen, die voldoen aan alle eisen van deze tijd en de komende decennia • Gemeentelijke accommodaties, zoals ook onderwijsgebouwen, zijn multifunctionele gebouwen ten behoeve van de gehele gemeenschap en allerlei initiatieven 	<ul style="list-style-type: none"> • Brede school Rockanje. Businesscase in 2015. Realisatie zo mogelijk in 2016 e.v. Hiervoor is € 25.000,- beschikbaar gesteld. • Brede school Oostvoorne. Businesscase in 2015. Realisatie zo mogelijk vanaf 2017 e.v. Hiervoor is eveneens € 25.000,- beschikbaar gesteld. • Voorkeurslocatie voor Rockanje is Zonnebloem; voor Oostvoorne: Mildenburg. • Peuterspeelzaalbeleid wordt herijkt. • De functionaliteit van De Merel in Rockanje wordt in de brede school opgenomen. • Benut de ontwikkeling van de brede school om ook zo mogelijk het wonen in het centrum een impuls te geven.
<p>Cultuur, verenigingen en sport</p> <p><i>Iedereen moet deel kunnen nemen aan het culturele en sportieve leven.</i> Goede sportaccommodaties zijn noodzakelijk om sport voor jong en oud blijvend toegankelijk te laten zijn. Dit vergt van sportverenigingen veel creativiteit en inzet. De gemeente zal daarin steunen door samen met hen na te denken over maatregelen of aanpassingen in</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Toekomstbestendige verenigingen en faciliteiten • Kwalitatief goede multifunctionele gebouwen, die voldoen aan alle eisen van deze tijd en de komende 	<ul style="list-style-type: none"> • In samenwerking met verenigingen, gebruikers en medewerkers wordt in 2016 een visie op de toekomst van sportverenigingen en -accommodaties opgesteld. • Beheer van de 3 M's herbeoordelen met verenigingen en medewerkers (2016). Doel is een kosteneffectievere exploitatie van de 3 M's. Huidig

Collegprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
<p>het beheer van de accommodaties om zodoende de toekomst van de verenigingen zeker stellen. Verzelfstandigen van de sportaccommodaties is daarbij geen doel op zich maar zou een mogelijke oplossing kunnen zijn. 'Samen optrekken' en 'oog voor een ander' zullen hierbij voorop staan.</p>	<p>decennia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gemeentelijke accommodaties zijn multifunctionele gebouwen ten behoeve van de gehele gemeenschap en allerlei initiatieven • Sport en cultuur zijn voor iedereen toegankelijk 	<p>kostenniveau is te hoog. Redelijk maatschappelijk kostenniveau vaststellen o.b.v. benchmark. Het genereren van meer inkomsten (betere bezetting van de verschillende accommodaties d.m.v. herschikken van verenigingen) moeten zorgen voor een betere exploitatie. Dit proces is al in gang gezet en zal onverminderd worden voortgezet. Mogelijkheid van meer commerciële exploitatie wordt meegenomen in de beoordeling.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beheer van sportaccommodaties samen met sportverenigingen herbeoordelen (2016) . Verzelfstandigen van accommodaties is geen doel, maar zou mogelijk een rol kunnen spelen. • Stimuleren verenigingsleven. Het subsidiebeleid zal in het eerste kwartaal van 2016 worden herijkt om de lokale verenigingen op een meer passende manier te faciliteren in hun behoeften. • Waardering alle vrijwilligers en mantelzorgers door o.a. vrijwilligersprijs, eindejaarsattentie of mantelzorgcompliment. In december 2015 wordt het nieuwe mantelzorg- en vrijwilligersbeleid aan de raad voorgelegd.
<p><u>Sociale voorzieningen en maatschappelijke dienstverlening</u></p> <p><i>Toekomstperspectief voor de jeugd en de mogelijkheid om veilig en gezond op te groeien zijn van groot belang, evenals de mogelijkheid om gezond en veilig ouder te worden.</i> Iedereen telt mee en iedereen doet mee. Veel vrijwilligers en mantelzorgers zetten zich dagelijks in voor de gemeenschap. Zij</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sociaal profiel gemeente • Uitstekende zorgarrangementen beschikbaar 	<ul style="list-style-type: none"> • Ondersteuning vrijwilligers en mantelzorgers. In december 2015 wordt het nieuwe mantelzorg- en vrijwilligersbeleid aan de raad voorgelegd. • Uitwerken waarderingsarrangementen • Mogelijkheden voor wijkregisseurs, wijkteams en/of pilot dorpsoverleg zorg te bezien. Met de introductie van de zorgregisseur, de veiligheidsregisseur en de

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
<p>moeten kunnen rekenen op waardering en die waardering moet ook duidelijk door de gemeente geuit worden. Bovendien moet er voor gezorgd worden dat vrijwilligers en mantelzorgers niet overvraagd maar ondersteund worden.</p> <p>De recente beleidswijzigingen, waarin decentralisatie van zorgtaken en een transformatie van de zorg centraal staan, vragen om nieuw beleid en nieuwe initiatieven. Deze zijn nodig om zeker te stellen dat goede zorg bereikbaar blijft voor iedereen, zodat elke inwoner van Westvoorne zijn of haar plaats in onze samenleving kan innemen. Initiatieven om de zelfredzaamheid te vergroten en het eigen netwerk te ondersteunen zullen worden ontplooid.</p> <p>Op het gebied van arbeidsparticipatie zal worden gezocht naar nieuwe mogelijkheden om iedereen te laten meedoen. Daarbij geldt onder andere als uitgangspunt dat iedereen die kan werken, werkt. In het kader van het Integraal Jeugdbeleid wordt er ingezet op preventief beleid ten aanzien van drank- en druggebruik.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gezonde jeugd met toekomstperspectief • Gezond ouder worden in Westvoorne • Deelname aan maatschappij voor iedereen • Iedereen, die kan werken, werkt 	<p>ambulante medewerkers jeugdzorg wordt dit vanaf 2015 verder uitgerold.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integraal jeugdbeleid: Een integraal jeugdbeleid wordt eind 2015 voorgelegd aan de Raad, hierin zal verslavingspreventie en speelplaatsenbeleid een nadrukkelijke rol krijgen. • Beleid verslavingspreventie wordt voor de jeugd opgenomen in het integraal jeugdbeleid. Hiervoor is extra budget beschikbaar. • Op het gebied van gezondheid zijn psychische gezondheid, eenzaamheidsproblematiek en verslavingsbeleid belangrijke thema's. In 2015 wordt dit beleid vastgesteld. De nadruk ligt op preventiemaatregelen. • Nieuwe initiatieven op sociaal domein ondersteunen. Dit wordt vanaf 2015 verder uitgewerkt in de transformatie van het sociaal domein op Voorne. • Arbeidsparticipatiebeleid. Het beleid ligt vast in het Participatiebeleidsplan 2015. Over de uitvoering van het reïntegratie- en participatiebeleid wordt jaarlijks verslag gedaan aan de raad.
<p><u>Milieu en duurzaamheid</u></p> <p><i>Een duurzame samenleving is van belang.</i> Er wordt vooruitstrevend en actief beleid gevoerd op het gebied van duurzaamheid. Bij bouwprojecten en binnen het woonbedrijf, geeft de gemeente zelf het goede voorbeeld. De negatieve invloed van</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Invloed HIC op gemeente en natuur beperken 	<ul style="list-style-type: none"> • De gemeente streeft naar een hernieuwde samenwerkingsovereenkomst met het Havenbedrijf, waarin onderdelen zijn opgenomen van het oude convenant en de intentieovereenkomst. • Uitvoering Intentieovereenkomst Industrie en Leefomgeving Westvoorne.

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
<p>het Haven Industrieel Complex (HIC) op het landschap en de leefomgeving, zal zoveel mogelijk beperkt moeten worden.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Milieubelasting bij vestiging van nieuwe bedrijven en vervangingsinvesteringen bestaande bedrijven minimaliseren door waar mogelijk toepassing te geven aan BBT+ niveau (best bestaande technieken) bij bronmaatregelen. • Bij nieuwe ruimtelijke plannen wordt ingezet op duurzaam en energieneutraal bouwen 	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoering project Geluidsmetnet i.s.m. Havenbedrijf (2015-2017). Het project heeft als doel om zicht te krijgen in de geluidbronnen op de Maasvlakte, die bepalend zijn voor de geluidhinder in Westvoorne. • Aansluiten van Westvoorne bij de Nederlandse Klimaatcoalitie. • Opstellen Duurzaamheidsplan met als uitgangspunt een klimaat neutrale gebouwde omgeving in 2050 (rijksbeleid). • Uitvoeren van pilots voor het energieneutraal renoveren van de woningen van het gemeentelijk woonbedrijf (2016 – 2017). • Op basis van deze pilots opstellen en uitvoeren van plannen van aanpak voor energieneutraal renoveren van woningcomplexen van het gemeentelijk woonbedrijf en de particuliere woningvoorraad. • Het opstellen van een plan van aanpak voor energiebesparing bij gemeentelijke gebouwen • Regionale samenwerking op duurzaamheids-gebied binnen de Alliantie Duurzaam Rijnmond 2015-2016

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
<p><u>Ruimtelijke ordening</u></p> <p><i>De landschappelijke kwaliteit zal leidend zijn bij verdere ontwikkelingen.</i> Binnen de voorwaarde dat die kwaliteit verbetert, wordt aan recreatieve ondernemers ruimte geboden om initiatieven te ontwikkelen en agrarische nevenactiviteiten te ontplooiën. Tegelijkertijd moet de gemeentelijke invloed en bevoegdheid op recreatie en natuurgebieden verbeteren. Er zal op het gebied van beheer en ontwikkeling samenwerking gezocht worden met andere organisaties. Daarnaast zal in samenwerking met belanghebbende partijen worden ingezet op de realisatie van natuurlijke oevers en akkerranden. Naast zorg voor het landschap staat de leefbaarheid van de dorpen en gemeenschappen hoog op de agenda.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Landschappelijke ontwikkeling en ruimtelijke kwaliteit staan centraal • Maatwerk ten behoeve van kwaliteit • Bestemmingsplannen met voldoende bewegingsruimte voor functiewijziging en gecombineerde functies • Natuurontwikkeling waar mogelijk • Bedrijfsbeëindigingen en herstructurering faciliteren en combineren met versterking van landschappelijke waarden en ruimtelijk kwaliteit • Gemeentelijke invloed en bevoegdheden op recreatie- en natuurgebieden waar mogelijk verbeteren • Kwaliteitsimpuls geven aan het landelijke karakter van het 	<ul style="list-style-type: none"> • Vaststelling van de Omgevingsvisie 2015-2030 in 2015. • Opstellen van een beeldkwaliteitsplan t.b.v. kwetsbare gebieden (o.a. dorpscentra en deel buitengebied) in 2015. • We maken in 2015 visies op dorpscentra Rockanje en Oostvoorne. Deze en de structuurvisie Tinte zijn leidend voor de ontwikkeling in die gebieden • In 2017 wordt het bestemmingsplan voor het landelijk gebied geactualiseerd. • Voortzetting en uitbreiding van het beleid om functies eenvoudiger en flexibeler te maken (bijv. huidige carportregeling, B&B/bijgebouwen/ mantelzorgregeling. • Vragen en initiatieven zijn welkom en worden beoordeeld vanuit een 'hoe kan het wel-houding'. • De vorming van een fonds voor natuurontwikkeling. Het budget wordt bepaald o.b.v. de bijdrage Eneco/Nuon en OZB-opbrengst van de windmolens van het windpark Slufterdam. • Vragen en initiatieven zijn welkom en worden beoordeeld vanuit een 'hoe kan het wel-houding' waarbij ruimtelijke kwaliteit het criterium is. • De invloed van de gemeente op natuur- en recreatiegebieden versterken door democratisch gelegitimeerd beleidskader. • Het huidig glasproject wordt in 2015 afgerond. Nieuwe gevallen worden mogelijk gemaakt in het

Collegprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
	<p>buitengebied door het saneren van verspreid liggend glas</p> <ul style="list-style-type: none"> Binnen de mogelijkheden die de ruimtelijke ordening ons biedt zullen we de opwekking van duurzame energie bevorderen. 	<p>glasproject, mits subsidie beschikbaar komt, en anders als ruimte voor ruimte/ruimtelijke kwaliteit.</p> <ul style="list-style-type: none"> Er wordt geen ruimte geboden voor de plaatsing van nieuwe windmolens (buiten Slufterdamproject). Wel ruimte voor zonne-energie. Zonneweiden zijn mogelijk mits landschappelijk goed ingepast.
<p><u>Volkshuisvesting</u></p> <p><i>'Klein, lokaal en betrokken', is de doelstelling van het Gemeentelijk Woonbedrijf. Levensloopbestendigheid en duurzaamheid zijn daarbij de speerpunten.</i></p> <p>Wonen met zorg, betaalbaar wonen, duurzaam wonen en buiten wonen is richtinggevend voor woningbouwontwikkeling. De gemeente zal zoveel mogelijk tegemoet komen aan nieuwe woonvormen zoals woongroepen, inwoning en co-living.</p> <p>Het is noodzakelijk dat er een voldoende en passend aanbod van woningen is voor de inwoners, de nieuwkomers en voor het leefbaar houden van de kernen. Een gemiddelde groei van minimaal 50 woningen is daarbij essentieel. Om het eigen woningbezit te bevorderen zijn startersleningen en duurzaamheidsleningen belangrijk. Voor een goede sturing en grip op het woningaanbod wordt het woonbedrijf intern verzelfstandigd en wordt het verkoopprogramma geïntensiveerd.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Voldoende betaalbare woonruimte voor sociale doelgroep en aandachtsgroepen Woonbedrijf door ontwikkelen op basis van de kwaliteiten: klein, lokaal en betrokken Woonbedrijf intern verzelfstandigen Duurzaamheid en levensloopbestendigheid geven richting aan strategisch voorraadbeleid 	<ul style="list-style-type: none"> Het verstrekken van startersleningen. Daar waar mogelijk een huurprijs naar 95% van de maximaal mogelijke huur t.b.v. financiering herstructureringsopgave. Jaarlijkse huurprijsontwikkeling voor doelgroep waar mogelijk beperken. Het verkoopprogramma huurwoningen voortzetten en zo mogelijk uitbreiden. Drenkeling zal z.s.m., bij voorkeur in 2016, tot ontwikkeling worden gebracht langs lijnen duurzaam en betaalbaar wonen. Het Woonbedrijf in 2015 intern verzelfstandigen conform afgesproken proces. Lopende dit proces in beeld brengen wanneer en waarom externe verzelfstandiging meerwaarde zou kunnen hebben. Drenkeling zal z.s.m., bij voorkeur in 2016, tot ontwikkeling worden gebracht langs lijnen duurzaam en betaalbaar wonen De woningvoorraad verduurzamen, levensloopbestendig maken en waar nodig herstructureren o.b.v. strategisch voorraadbeleid. De mogelijkheid van duurzaamheidsleningen introduceren vanaf 2016. Doorstroming binnen Westvoorne bevorderen door

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
	<ul style="list-style-type: none"> Promotie woongemeente Westvoorne 	<p>het aanstellen van een doorstroom makelaar.</p> <ul style="list-style-type: none"> Promotieplan uitwerken in samenwerking met de sector t.b.v. promotie Westvoorne als woongemeente (zie ook communicatie).
<p><u>Personeel en organisatie</u></p> <p><i>Zorgdragen voor een zo groot mogelijke efficiency van de gemeentelijke organisatie staat voorop.</i> De gewenste efficiency is onder meer te bereiken door overheadkosten sterk te gaan verminderen. In dat kader past evenwel ook de opvatting, dat met de grootst mogelijk zorg omgegaan wordt met de belangen van het personeel. De menselijke maat is belangrijk bij veranderingen en beslissingen. De in de toekomst uit te voeren taken – ook die van de buitendienst - worden gezien in het licht van de besluitvorming rond het traject 'Voortaan Voorne'. Taken die een belangrijke verbondenheid hebben met de lokale situatie, moeten lokaal behartigd blijven.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Efficiënte gemeentelijke organisatie We staan voor ons personeel 	<ul style="list-style-type: none"> Helder maken welke taken bij de gemeentelijke organisatie van Westvoorne horen. Hierbij zijn ook de uitkomsten van Voortaan Voorne van belang. Overhead. Dit jaar een projectteam vormen en laten uitzoeken en niet laten afhangen van het traject Voortaan Voorne. Het college is trots op de ambtelijke organisatie en zal deze daar waar nodig zo goed als mogelijk beschermen en kansen bieden. In een Sociaal Statuut (Voortaan Voorne) worden de uitgangspunten en de rechtspositionele waarborgen vastgelegd, die nodig zijn om de personele gevolgen van een wijziging of inkringing van de organisatie op een sociaal verantwoorde wijze te regelen.
<p><u>Afvalbeleid</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> Streven naar een optimale afvalinzameling. 	<ul style="list-style-type: none"> 'Snuffelvergunning' t.b.v. grof vuil Scheidingspercentage afval verhogen Opbrengst afvalverwerking verhogen
<p><u>Leefbaarheid van de kernen</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> Zelfredzaamheid van verenigingen en voorzieningen geeft een solide 	<ul style="list-style-type: none"> Tintestein realiseren als multifunctioneel centrum voor de Tintese gemeenschap en alle Tintese

Collegeprogramma 'Sterk, lokaal en betrokken' 2015-2018

Wat willen we bereiken?	Wat zijn onze concrete doelstellingen	Wat zijn onze activiteiten (planning, financiën & capaciteit)
	basis voor de toekomst <ul style="list-style-type: none"> • Leefbaarheid van de kernen vergroten 	verenigingen. Realisatie in 2015. <ul style="list-style-type: none"> • We geven ruimte aan burgerinitiatieven die de kernen helpen ontwikkelen (leefbaarheidsinitiatieven).
<p>Financiën</p> <p>Een gezonde bedrijfsvoering, met voldoende weerstandsvermogen. Het spreekt voor zich dat een transparant financieel beleid, alsook een transparante P&C cyclus essentieel is. Het ingezette financiële veranderingsproces zal verder vormgegeven worden. Volgende stappen om te komen tot een volledig transparant financieel systeem, waarin de verschillende bevoegdheden en taken van college en raad duidelijk in beeld gebracht worden, zullen met alle betrokken partijen gezet worden. Burgers zullen met een gezond financieel beleid geen hogere woonlasten hoeven te dragen. Gemeentelijke belastingen zullen daarom niet meer dan trendmatig worden verhoogd, met dien verstande dat de totale woonlasten voor de inwoners niet zullen stijgen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sluitende begroting • Belastingen niet meer dan trendmatig verhogen, waarbij de totale woonlasten voor de inwoners niet zullen stijgen. • Voldoende weerstandsvermogen • Transparante P&C-cyclus 	<ul style="list-style-type: none"> • Tekorten leiden tot bezuinigingen. • Ongedaan maken besluit bij de begroting 2014 om tekorten te dekken via extra structurele verhoging OZB (bovenop de prijsindexering). Dit leidt tot een structureel tekort van € 100.000,- in 2016 en van € 200.000,- in 2017 en volgende jaren. Een trendmatige verhoging van de OZB (met de algemene prijsindex) wordt via de afvalstoffenheffing gecompenseerd. • We onderzoeken de mogelijkheid van modernisering van de toeristenbelasting. • Streven naar een weerstandsvermogen dat tenminste voldoende is. • P&C-cyclus conform resultaat Klankbordgroep financiën. Evaluatie in 2016.